

湖北卓越工程监理有限责任公司 2019 年上半年工作完成情况 及下半年主要工作计划

2019 年上半年，我公司在学院的关心、支持、帮助下，经班子成员和全体职工的努力，各项工作均取得了进展。现将上半年工作完成情况汇报如下：

- 1、2018 年上半年公司积极开拓市场，先后在武汉、襄阳、钟祥、恩施等地投标十余次。
- 2、2019 年上半年管理班子成员去往宣恩、当阳、武穴、黄梅、蔡甸、通城等项目进行检查。
- 3、2019 年上半年公司修订了各项管理制度，进一步完善了管理体制和运行机制。
- 4、2018 年 1 月 5 日，就公司现有项目——钟祥市 2017 年度“两带”高标准农田建设长滩镇新建、补建项目，进行项目内部承包责任制的开会讨论。
- 5、2019 年 1 月 25 日公司召开党会暨 2018 年工作交流总结会，重点强调加强生产经营，安全管理、开源节流、完善项目管理制度、鼓励项目承包制、鼓励员工学习考证。
- 6、2019 年 3 月 28 日召开主题为党风廉政建设的会议，对员工进行廉政教育。
- 7、2019 年 4 月 17 日召开主题为关于 2019 水利厅财务审计的相关事宜

的工作会议。

8、2019 年 4 月下旬接受水利厅财务审计，并对审计问题进行深入整改。

9、2019 年 5 月 10 日召开主题为关于合同签订、归档、借出等事宜的工作会议。

10、2019 年 5 月 13 日召开主题为关于 2019 水利厅财务审计火车票报销超标事宜的工作会议。

11、2019 年 5 月 17 日召开主题为关于 2019 年水利厅财务审计后续工作的讨论，重点讨论了项目内部承包制。

12、2019 年 5 月 27 日召开主题为关于 2019 年水利厅财务审计后续工作的再次讨论，重点讨论了公司制度的改善、以后工作的方向，以及整改工作的落实。

13、2019 年 5 月 31 日召开主题为关于公司固定资产清理的讨论，重点讨论了公司关于固定资产管理的历史遗留问题以及解决办法。

2019 年下半年工作计划：

1、加强生产经营管理，力保经营收入不低于去年，力求公司效益、员工收入稳步增长。

2、继续推行内部项目承包负责制，发挥员工主观能动性以达到集体个人双赢的目的。

3、加强施工监理现场巡查工作，加强监理项目部管理，强化质量意识、安全意识、廉政意识。

4、拓展业务范围，促进对外合作发展，多与其他公司建立战略合作关系，优势互补，开拓新市场，发展业务规模。

5、严格廉洁自律，切实防范廉政风险。