

2019 年上半年工作总结及下半年工作计划

武汉志宏水利水电设计院

2019 年上半年，在经济发展“新常态”形势下，在各级领导的关怀和支持下，设计院不断努力，适应形势，与时俱进，全体职工克服困难，不懈努力，初步完成各项目标，现将上半年工作总结如下：

一、2019 年上半年工作总结

（一）党建工作

2019 年上半年，产业党支部严格按照学院党委要求完成了支部书记上党课 1 次、开展主题党日活动 7 次、专项学习 2 次等各项支部活动，完成支部换届工作，完成水利厅红旗党支部创建并获得红旗党支部工作，完成党员活动室改造工作。深入开展党建促进业务生产工作，党员思想得到了净化，坚定了企业改革发展信念。开展党风廉政教育活动 3 次，党风廉政建设得到了加强，党建工作正在向务实、高效、结合实际方面迈进。

（二）生产经营工作

在全院同志们努力下，克服重重困难，经营项目得到了较大改善，截止 2019 年 7 月 1 日，新签合同 11 项，合同额 840 万元（其中自营项目合同额约 795 万元，技术合作项目合同额约 45 万元）较去年同期增长 20%，达到节点目标任务。

（三）项目管理工作

上半年，完成新老项目产值 500 万元，较上年同期持平，特别是恩施、枝江等项目设计工作正在紧张有序开展，同时，也完成了十堰、恩施、襄阳等地区一

批项目的后期服务工作，解决了枣阳、巴东、宣恩等一批项目的历史遗留问题，确保了设计人员有相对充足的任务。

（四）财务管理工作

财务紧张局面得到改善，截止7月1日，上半年实现自营收入近400万元，较上年同期增加90%，纳税总额40万元，完成了2019年度水利厅财务审计工作。

（五）其他工作

1. 设计（水库枢纽、引调水、灌溉排涝）专业乙级资质延续工作按照节点顺利完成延续。

2. 基本完成设计院的各项制度建设。已组建定岗定责工作领导小组，初步确定了设计院内各岗位职责，岗位责任制正式落地将按照节点在下月完成。

3. 已完成设计院办公区域修缮与重新挂牌工作。

4. 已经深入落实项目责任制，项目台账已经建立，对项目正在全过程管理，项目成果内审制度正在推进。

6. 全力配合学院在两校区改造方案论证、招生就业、安全生产等日常工作。特别是招生工作，当前设计院全员参与学院招生工作，已有多人次直接或间接参与招生工作，目前正在通过企业相关措施与日常经营便利鼓励员工参与学院招生工作。

（六）当前存在困难

1. 市场竞争压力越来越大，主要是水利市场萎缩、竞争激烈、经营费用增大、传统市场优势减弱等。

2. 运营成本增加，主要是人工成本、资质维护、办公运行费用增加等。

3. 经营水平、设计质量提升等方面面临较大压力。

4. 学院对于本院管理上权责模糊，缺乏有效政策支持。如校企融合具体措施、教师到本单位锻炼方式、各类证件到本单位使用方法等。

二、2019 下半年工作计划

（一）深入学习贯彻习近平总书记系列讲话精神，围绕设计院全年工作部署，以落实全面从严治党要求为主线，坚持思想建党和制度治党，树立法治思维，以建设学习型、服务型、创新型党支部为目标，切实加强支部党的思想、组织、作风、反腐倡廉和制度建设，推进党建融合业务工作，加强企业文化与品牌建设。

（二）2019 年确保完成产值 1000 万元，力争达到 1200 万元，确保到账资金 650 万元，力争到账资金 750 万元。

（三）坚定不移的推进项目负责制、经营奖励制等制度改革和薪酬绩效改革。

（四）全力以赴做好勘察资质升级、丙级设计资质延续（努力升级）、其他资质增项等工作。

（五）努力拓展市场、承接业务、增效提质，以积极的态度应对复杂的外部环境和激烈的市场竞争。

（六）加强新老项目回款清欠力度，尽早解决历史欠账问题。

（六）加强社会服务能力，支持学院产学研融合工作。

武汉志宏水利水电设计院

2019 年 7 月 4 日